

Hochschulforum

11. Mai 2023

**Unternehmerische Erfolgsfaktoren  
zur Bewältigung der Herausforderungen  
in der Landwirtschaft**

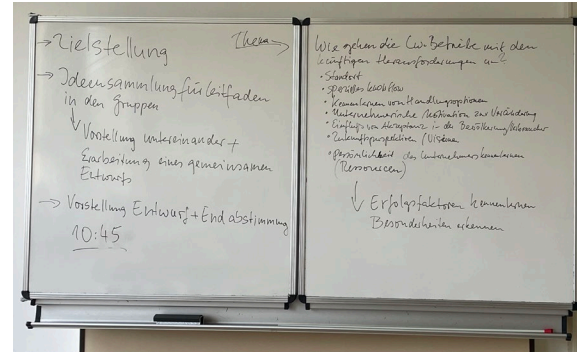
Jonas Buchholz und Fynn Ole Petersen

## Gliederung

- Die zentrale Forschungsfrage
- Methodenbeschreibung
- Ergebnisse
- Zusammenfassung



# Forschungsfrage



**„Mit welchen Strategien und WIE begegnen landwirtschaftliche Betriebe den gegenwärtigen und künftigen Herausforderungen?“**



## Methodenbeschreibung (1)

### Welches sind die gegenwärtigen und künftigen Herausforderungen?

Die **DLG** nennt **10 Thesen** - Landwirtschaft 2030



Zur Eingrenzung des Themas wurden **DREI Thesen** ausgewählt:

1. Tierhaltung zukunftsfähig machen
2. Pflanzenbau mit Umwelt- und Naturschutz in Einklang bringen
3. Die Wertschöpfungskette Lebensmittel stärken

**Landwirtschaft** <sup>DLG</sup>  
Fokus **2030**

## Methodenbeschreibung (2) Ablauf und Design der Erhebung

### Literaturrecherche

Welche Strategien / Lösungsansätze gibt es?



### Auswahl der Betriebe

Festlegung auf 12 landwirtschaftliche Betriebe mit Best-Praxis-Lösungen

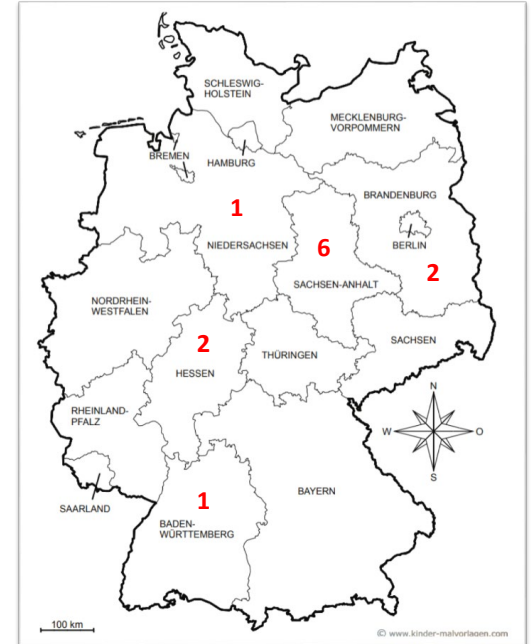


### Vor-Ort-Besuch der Betriebe (Okt./Nov. 2022)

Experten-Gespräche - WIE gelingt der Erfolg?  
(auf der Basis eines Gesprächsleitfadens)



### Auswertung und Zusammenfassung der Ergebnisse



## Ergebnisse (1)

### Strategien zur Lösung der vielfältigen Herausforderungen

1. Tierhaltung zukunftsfähig machen
➤ Offenstall
➤ Optimierung der Futterrationen
➤ Eigene Schlachtung und Vermarktung
➤ Hofmolkerei
➤ Pflege und Schutz von Kulturlandschaften durch Beweidung
➤ ...

2. Pflanzenbau mit Umwelt- und Naturschutz in Einklang bringen
➤ Direktsaat
➤ Düngung mit betriebseigenem Kompost
➤ Regenerative Landwirtschaft
➤ Zielgerichtete Bewässerung
➤ Steigerung der Biodiversität durch vielfältige Fruchtfolge
➤ Agroforstsystem
➤ ...

3. Die Wertschöpfungskette Lebensmittel stärken
➤ Vielfältige Verarbeitung eigener Rohstoffe
➤ Direktvermarktung
➤ Lieferservice für Kunden
➤ Event-Marketing
➤ ...

## Ergebnisse (2)

### Betriebliche und persönliche Voraussetzungen für die Umsetzung zukunftsfähiger Strategien

- ✓ Vertrauen und Wertschätzung bei Kunden gewinnen
- ✓ Von der Konkurrenz abheben – Alleinstellung anstreben
- ✓ Intensive Zusammenarbeit mit der Forschung praktizieren
- ✓ Kontinuierliche Weiterbildung initiieren – neugierig bleiben und Experimentieren!
- ✓ Abhängigkeiten vermeiden
- ✓ Internationale Beziehungen pflegen
- ✓ Aus Fehlern lernen
- ✓ Aus Überzeugung handeln

## Ergebnisse (3)

### Maxime des betrieblichen Handelns – „O-Töne“

*„Landwirtschaft kann Teil der Lösung sein.“*

*„Was wir der Natur geben, bekommen wir auch zurück“*

*„Spezialisierung statt Pauschalisierung“*

***„Die Fruchtbarkeit des Bodens ist unser größtes Gut“***

*„Wir müssen die Bevölkerung mitnehmen“*

*„Der Schlüssel zum Erfolg sind die Mitarbeiter“*

***„Wissen ist Kapital“***



## Zusammenfassung

- ❖ Der ökonomische Erfolg ist das Ergebnis **konsequenter Anpassungen** an sich ändernde Rahmenbedingungen.
- ❖ Der „**Faktor Mensch**“ entscheidet maßgeblich über den Erfolg des Unternehmens.
- ❖ Neben Investitionen in Technik und Maschinen bedarf es der **ständigen Weiterbildung** und dem Erfahrungsaustausch, um Innovationen zu fördern.
- ❖ Einbeziehung neuer wissenschaftlicher Erkenntnisse in betriebliches Handeln – **Universitäten und Hochschulen müssen mithalten!**
- ❖ Besinnung auf die natürlichen Ökosysteme und Kreisläufe im **Boden**, um klimaresiliente Anbausysteme zu schaffen.

Hochschulforum

11. Mai 2023

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

Jonas Buchholz und Fynn Ole Petersen