

Unternehmensstrategie für den Umstieg vom konventionellen auf den ökologischen Landbau

Ein 9-Schritt-Strategieplan von Tobias Wilhelm Peters nach REDELBERGER, H.: Management-Handbuch für die ökologische Landwirtschaft, KTBL (2004).

1. Ausgangssituation beschreiben

- Betriebsspiegel aufstellen
- Informationen sammeln, Netzwerk knüpfen
- SWOT-Analyse

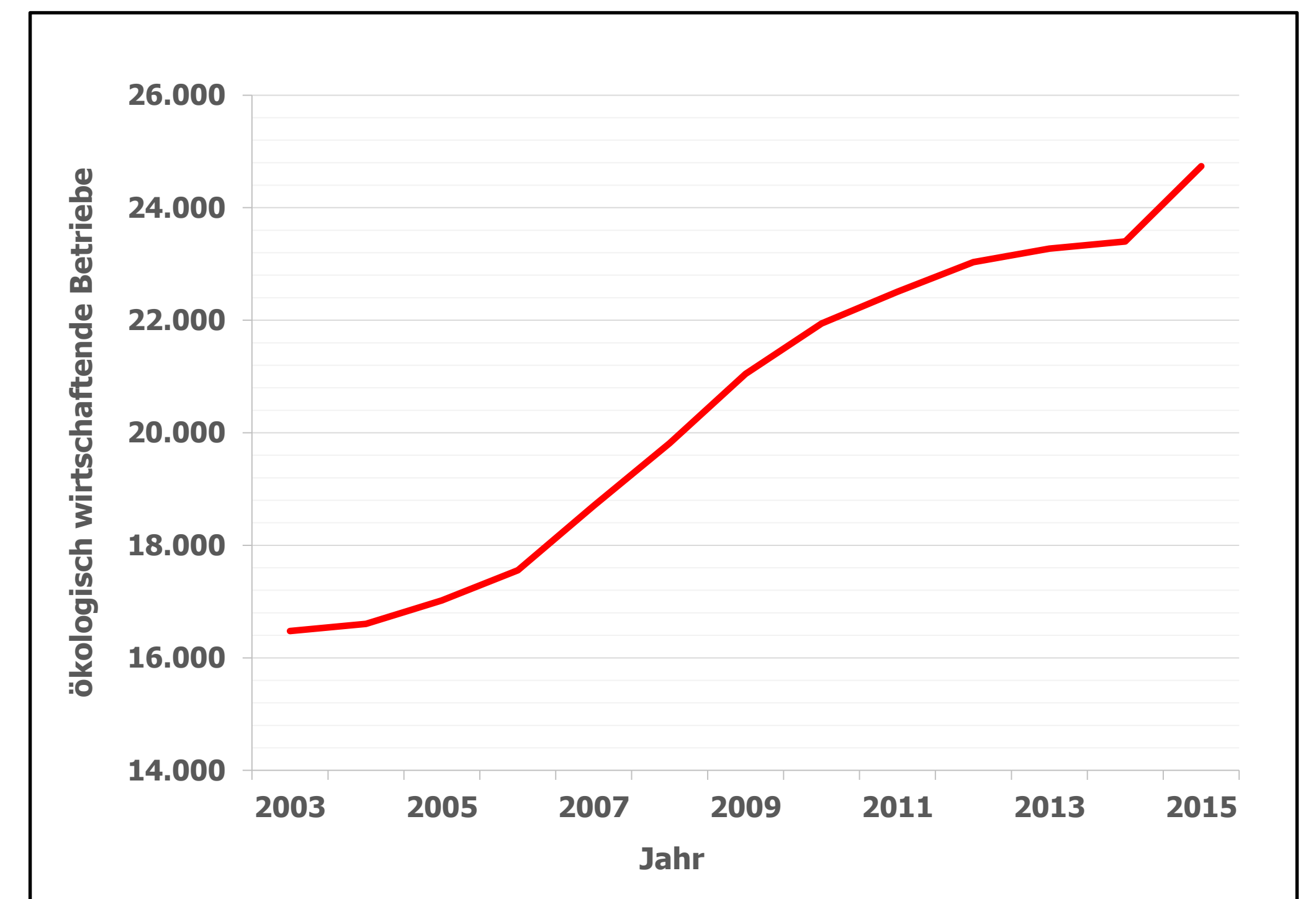


Abb. 1: Entwicklung der ökologisch wirtschaftenden Betriebe in Deutschland nach dem BMEL

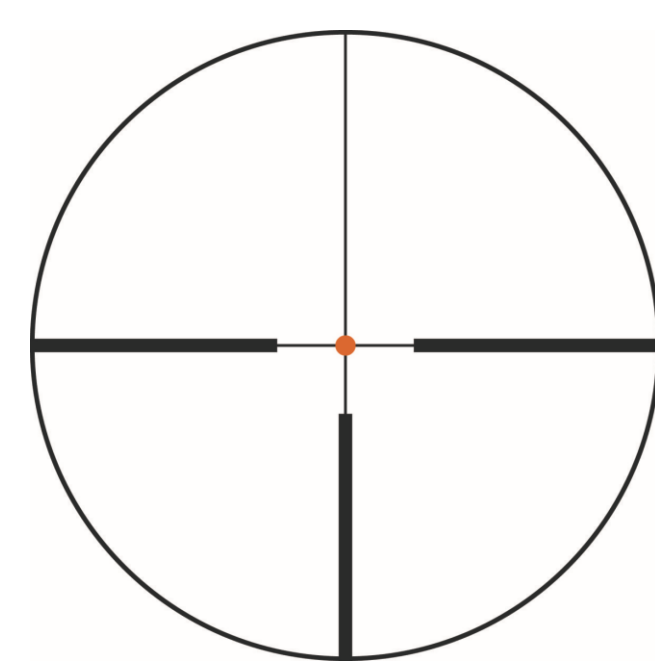
Chancen

- Wachstumspotential Biomarkt? Regionale Perspektiven?
- Image und gesellschaftliche Akzeptanz?
- Differenzierungsstrategie und ausweichen vom internationalen Preisdruck?

Risiken

- Aufnahmekapazität / Sättigung der Marktes?
- Produktionskosten?
- Anwendungsspezifisches Knowhow vorhanden? Umdenken aller Mitarbeiter!
- Ertrags- und Qualitätssicherheit?

2. Zielvorstellungen erfassen



- Geschäftsfeldportfolio und Vermarktungskonzept
- Hauptbetriebszweige definieren und Kapazitäten festlegen

3. Wirtschaftlichkeit prüfen

- Klare unternehmerische und persönliche Ziele
 - Betriebsgröße in 5 und 10 Jahren
 - Eingesetzte Familien-AKh in 5 und 10 Jahren

5. Nährstoff- und Humusbilanz

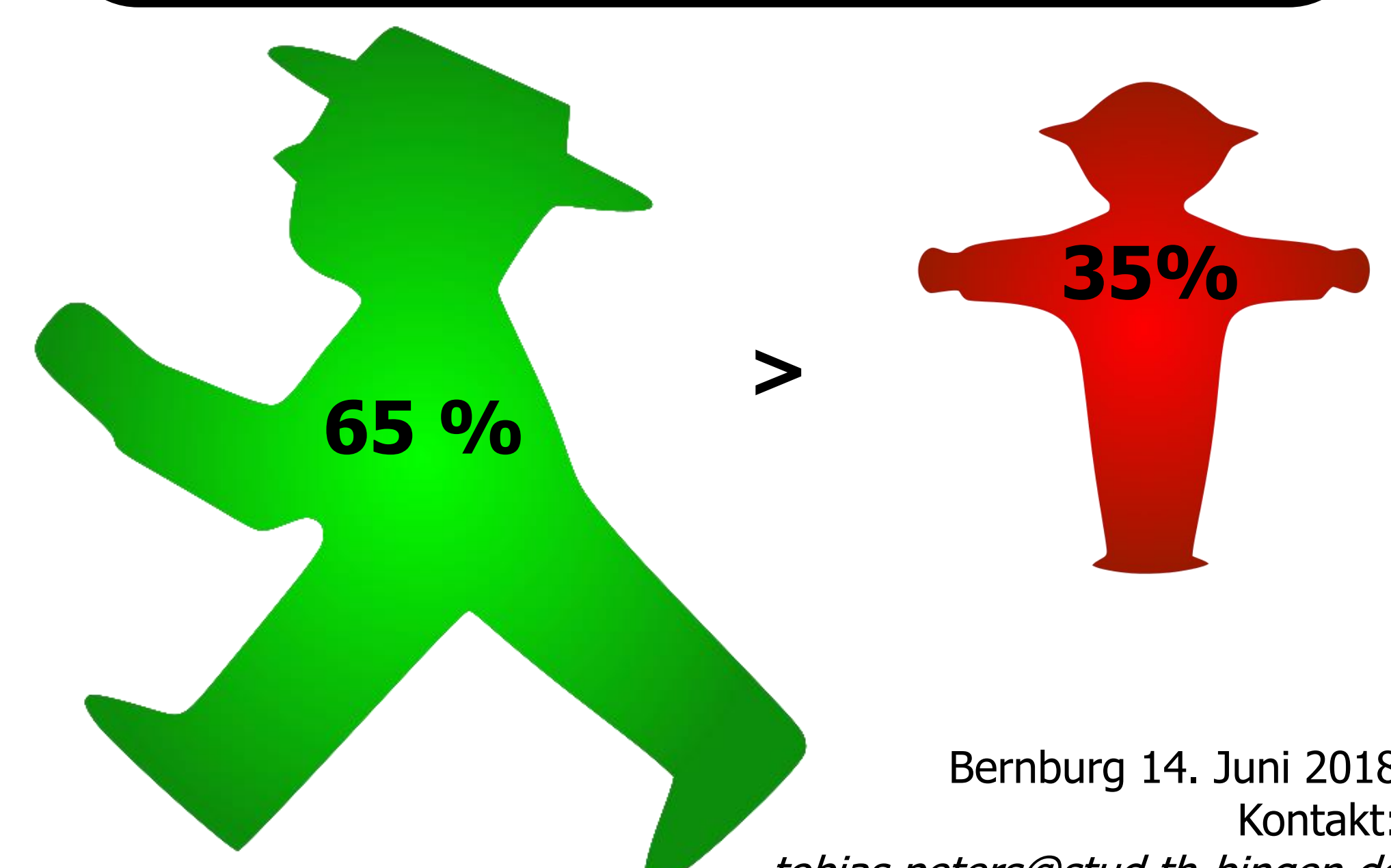
6. Finanzierung

7. Erfolgsgrößen

8. Zielkonzept

- Planung auf einzelne Jahre beziehen
- Plan- und Ist-Werte dokumentieren und kontrollieren

9. Umsetzen



Bernburg 14. Juni 2018
Kontakt:
tobias.peters@stud.th-bingen.de

Fruchtfolge: konventionell	-	Winterweizen (A)	Wintergerste (zweizeilig)	Winterraps	Winterweizen (A)
Ertrag	dt/ha	78	71	42	78
Erzeugerpreis Marktfrucht	€/dt	16	14	33	16
Leistungen	€/ha	1.273	1.008	1.376	1.273
Saat- bzw. Pflanzgutkosten	€/ha	77	95	83	77
Dünger	€/ha	269	202	241	269
Pflanzenschutz	€/ha	156	156	191	156
Hagelversicherung	€/ha	21	20	79	21
Reinigung	€/ha	0	0	30	0
Summe Direktkosten	€/ha	523	474	624	523
Variable Maschinenkosten (nach Maschinenringsätzen)	€/ha	448	429	484	448
Trocknung	€/ha	57	52	32	57
Summe Arbeiterledigungskosten	€/ha	506	481	517	506
Deckungsbeitrag	€/ha	244	54	235	244
Jährlicher DB (ohne Prämien)	€/ha	195			

Fruchtfolge: ökologisch	-	Öko-Klee-grasbrache (einjährig)	Öko-Winterweizen	Öko-Winterroggen	Blaue Öko-Lupinen	Öko-Hafer
Ertrag	dt/ha		44	40	27	41
Erzeugerpreis Marktfrucht	€/dt		37	29	42	31
Leistungen	€/ha	720	1.620	1.159	1.111	1.254
Saat- bzw. Pflanzgutkosten	€/ha	196	117	74	181	82
Dünger	€/ha	0	529	354	60	362
Pflanzenschutz	€/ha	0	0	0	0	0
Hagelversicherung	€/ha	31	31	16	49	26
Reinigung	€/ha	0	109	101	29	0
Summe Direktkosten	€/ha	196	786	544	319	470
Variable Maschinenkosten (nach Maschinenringsätzen)	€/ha	371	385	384	445	384
Trocknung	€/ha	0	32	39	46	30
Summe Arbeiterledigungskosten	€/ha	371	417	423	491	414
Deckungsbeitrag	€/ha	153	418	192	301	370

Ø jährlicher DB (ohne Prämien)	€/ha	287
Öko Prämie (Mittel der ersten sechs Jahre)	€/ha	233
Ø jährlicher DB (mit Öko-Prämie)	€/ha	520

Deckungsbeiträge (DB) einer typisch konventionellen und einer typisch ökologischen Fruchtfolge

4. Arbeitsbilanz erstellen

- Arbeitskräfte und verfügbare Arbeitsstunden einteilen
- Differenzieren zwischen zuteilbarer und nicht-zuteilbarer Arbeit