





**Humankapital 4.0 im Agribusiness** 

UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

UNTERNEHMENSNACHFOLGE

UNTERNEHMENSGRÜNDUNG





**Humankapital 4.0 im Agribusiness** 

UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

-> ALTERNATIVEN SUCHEN

-> KOMPETENZEN ENTWICKELN





## **Humankapital 4.0 im Agribusiness**

# UNTERNEHMENSENTWICKLUNG UNTERNEHMENSNACHFOLGE

# -> BETRIEB IN DIE NÄCHSTE GENERATION FÜHREN -> ZUKUNFTSFÄHIGKEIT





## **Humankapital 4.0 im Agribusiness**

UNTERNEHMENSENTWICKLUNG
UNTERNEHMENSNACHFOLGE
UNTERNEHMENSGRÜNDUNG

-> BETRIEB BREITER AUFSTELLEN

-> NEUE BETÄTIGUNGSFELDER AKQUIRIEREN



## Windstrom nimmt zu



# **Landwirt = Energiewirt?**

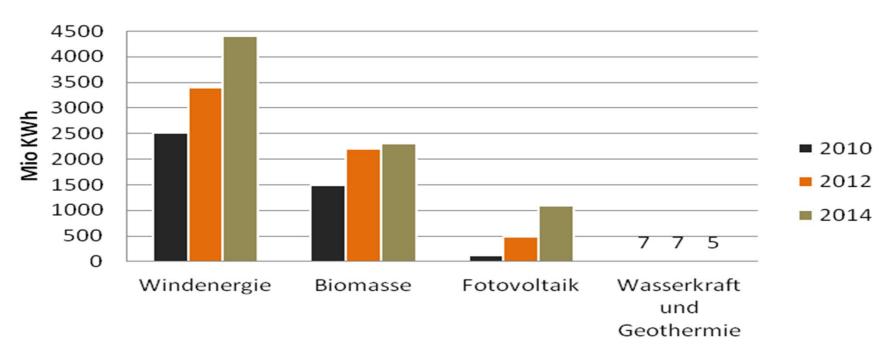


Abbildung 1:Entwicklung der Stromerzeugung aus Erneuerbaren Energien in Mecklenburg-Vorpommern Quelle: Statistisches Amt Mecklenburg-Vorpommern, Statistisches Jahrbuch M-V 2015



#### Bundesgesetzgebung

- Baugesetz BauGB
- Luftverkehrsgesetz LuftVG
- ➤ Straßenrecht
- Bundesnaturschutzgesetz BNatSchG
- Bundesimmissionschutzgesetz BImSchG
- Umweltverträglichkeits-Prüfungs-Gesetz UVPG

#### Regelung der Bundesländer

- ➤ Landesbauordnung
- > Höhenbegrenzung und Abstandsregelungen
- Raumordnung und
- Regionalplanung

#### Zuständigkeit der Gemeinde

- > Ausweisung von Vorranggebieten
- Erstellung von Flächennutzungsplänen
- Prüfung der Zulässigkeit
- Erteilung der Baugenehmigung



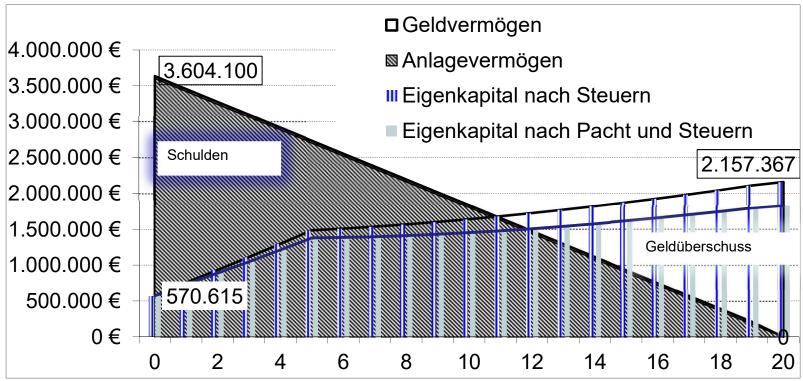
# Pacht versus Eigenbau

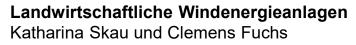


Planung: - Windkraftanlage von 2.300 MW

- Investitionssumme: 3.604.100 €, ca. 15% Eigenmittel

- 7% Planungs- und Genehmigungskosten







# Pacht versus Eigenbau

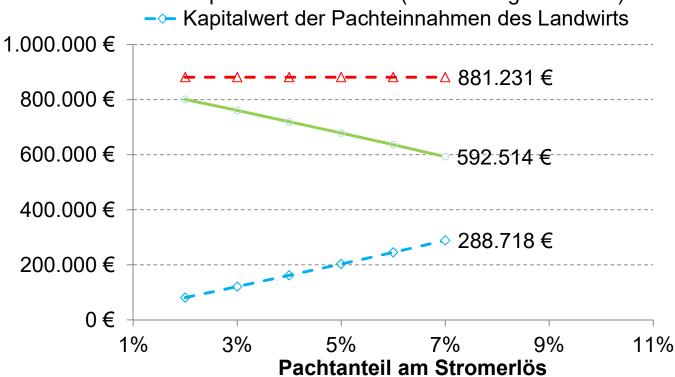


# Beurteilung der Rentabilität –

Risiken zunächst ausgeblendet

−△ Kapitalwert bei Eigeninvestition durch Landwirt

Kapitalwert des Fonds (nach Abzug der Pacht)





# Pacht versus Eigenbau



Rentabilität des eigenen Windrades am höchsten,

#### ABER:

WAS SIND MÖGLICHE RISIKEN?

- Schwankende Winderträge
- Risiken der Genehmigung





#### Investition bleibt lukrativ!

Annahme: Schwankung um +/- 500 Volllaststunden bzw. ca. 16%

Ergebnis: KW in 90% zwischen 763.000 € und 956.800 €

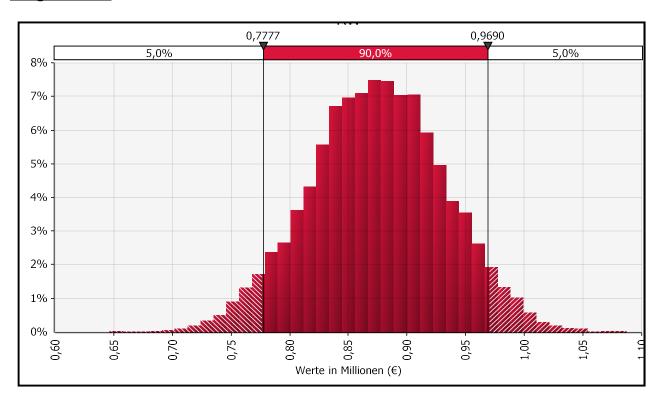


Abb. 4: Kapitalwert eines eigenen Windrades bei schwankenden Volllaststunden (3.200 h +/-500 h als Dreiecksverteilung; 10.000 Simulationen; @RISK)



# Risiko Genehmigung



#### Fragestellung:

Bei welcher Risikobereitschaft sind die Erwartungswerte

**KW-Pachteinnahmen = KW-eigenes Windrad?** 

Berechnung mit Hilfe des Optimismus-Parameters Lambda nach Hurwicz:

λ liegt zwischen 0 für Pessimisten und 1 für Optimisten

KW-Pachteinnahmen = Verlust der Planungskosten schlechtestes-möglichstes Ergebnis \* (1-  $\lambda$ ) + KW-eigenes Windrad best-möglichstes Ergebnis \*  $\lambda$ 

KW-Pachteinnahmen 202.870 € Verlust der Planungskosten in Höhe von -252.287 € \* (1- 0,4) + KW-eigenes Windrad in Höhe von 881.231 € \* 0,4



# Risiko Genehmigung



Kapitalwerte nach Steuern eines Windrades im Vergleich Eigen – Fremd-Investition in Abhängigkeit vom Pachtanteil sowie Risikobereitschaft

881.231 €					
-252.287 €					
0%	1%	3%	5%	7%	10%
881.231	842.146	760.529	678.361	592.514	451.272
6,8%	6,7%	6,4%	6,0%	5,6%	5,0%
0€	39.085	120.702	202.870	288.718	429.959
0,22	0,26	0,33	0,40	0,48	0,60
	881.231 6,8% 0 €	881.231 842.146 6,8% 6,7% 0 € 39.085	-252.    0%	-252.287 €  0% 1% 3% 5%  881.231 842.146 760.529 678.361  6,8% 6,7% 6,4% 6,0%  0 € 39.085 120.702 202.870	-252.287 €    0%



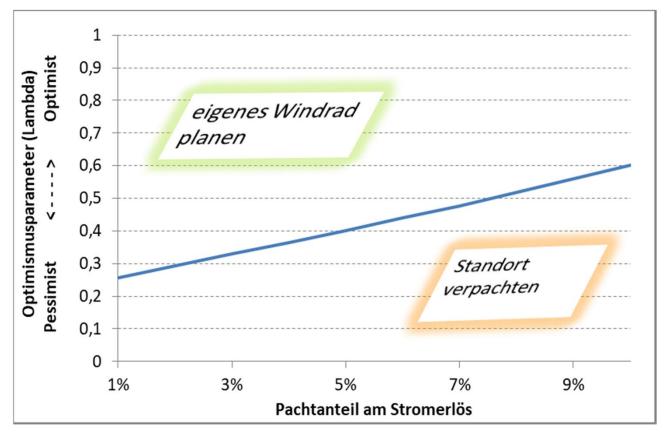


Abb. 5: Entscheidungsraum für Planung eines Windrades versus Verpachtung in Abhängigkeit von Pachthöhe und Risikoeinstellung

Weitere Gründe, warum Landwirte nicht selbst investieren?



## **Interview mit Landwirten**



Wesentliche Gründe: fehlendes Eigenkapital (Alternative Bodenkauf)

und unsichere Genehmigung

#### **Entscheidungsmatrix:**

Ausstattung mit	Genehmigung			
Eigenkapital	Genehmigung unsicher	Genehmigung vorhanden		
Eigene Finanzmittel fehlen	Abwarten, Verpachtungsoption halten	Geldgeber suchen/ Verpachten		
Eigene Finanzmittel vorhanden	Risikoeinstellung prüfen, dann verpachten	Selbst investieren, das eigene Windrad ist rentabler als die Verpachtung des Standortes		





© euroluftbild.de/Robert Grahn

